

KOKMATERIĀLU PĀRDEVĒJU UN PIRCĒJU KOPĪGI PĀRVALDĪTAS KOKMATERIĀLU UZSKAITES ATTĪSTĪBAS PAMATNOSTĀDNES, 2016

kopsavilkums

Šīs attīstības pamatnostādnes apvieno gan kokmateriālu pircēju un pārdevēju kopīgi pārvaldītas kokmateriālu uzskaites attīstības konceptu, gan tās būtiskas sastāvdaļas – VMF LATVIA sniegtā kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojuma attīstības stratēģiskos uzstādījumus.

Galvenās izmaiņu tendences, kas skar **visu meža nozari** un kā pieņēmumi vidēji plānošanas periodam ir iekļauti šajā stratēģijā ir

- **kokmateriālu cenu pieaugums**
- **personāla izmaksu pieaugums**

Nozares uzņēmumu mērķis sadarbībai ir kā atbilde apstākļiem, kas pazemina nozares komersantu konkurētspēju un arī kā apsteidzoša rīcība ticamu un būtisku risku mazināšanai, kas šo konkurētspēju ietekmēs nākotnē.

Lai paaugstinātu nozares komersantu konkurētspēju, ne viss ir iespējams katra atsevišķa uzņēmuma darbības rezultātā vien. Ir izaicinājumi, kuriem atbildēt var tikai sadarbojoties. Viena no jomām loģiski ir saistīta ar kokmateriālu uzmērīšanu un uzskaiti – šīs funkcijas, kas atbalsta plānošanu, ražošanu, loģistiku un darījumus ar kokmateriāliem, pēc būtības ir kopīgas vienlaicīgi vairākiem komersantiem un tie izmanto vienus un tos pašus datus. Tāpēc šī stratēģija ir balstīta uz pieņēmumu, ka nozarē būs komersanti, kas pakāpeniski spēs vienoties atbildes rīcību šādiem attīstības izaicinājumiem un atbilstošiem ieguvumiem.

Latvijā iegūto pieredzi kokmateriālu uzmērīšanā un kopīgas kokmateriālu uzskaites izveidē stratēģiski ir lietderīgi pakāpeniski un prognozējami pārnest uz visu Baltijas valstu tirgus reģionu, tā atbalstot reģiona vienota kokmateriālu tirgus attīstību un uzņēmumu konkurētspēju.

Tādēļ **stratēģiskie kokmateriālu uzskaites attīstības mērķi** Baltijas valstu tirgus reģionā ir formulēti šādi:

- **Samazināt kokmateriālu ražošanas, transportēšanas un noliktavas procesu izmaksas**
- **Stiprināt biznesa procesus nozarē, galvenokārt kokmateriālu noliktavu vadību, un palielināt procesu efektivitāti**
- **Atbalstīt legāla biznesa konkurētspēju tirgū**
- **Izmantot peļņu no kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumiem to ilgtermiņa pieejamības stiprināšanai un investīcijām attīstībā**
- **Neatļaidīgi palielināt kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumu uzticamību, palielinot informācijas aizsardzību, un uzturot augstas lojalitātes prasības personālam**

Šajā sakarā kokmateriālu tirgus dalībnieki apzinās, ka nākotnē ir nepieciešams attīstīt vienotu kokmateriālu uzskaiti, ko atbalsta mūsdienīgas tehnoloģijas - kokmateriālu plūsmas biznesā iesaistītajiem tirgus dalībniekiem (kokmateriālu pārdevējiem, pircējiem, arī pakalpojumu

sniedzējiem) izveidot un nodrošināt brīvprātīgu pieejamību datu apmaiņai vienotā kokmateriālu uzskaites informācijas apmaiņas platformā.

Lai veiksmīgi īstenotu kokmateriālu pircēju un pārdevēju sadarbību savas konkurētspējas paaugstināšanai šī stratēģija formulē

A. gan tās īstenotājus – galveno **organizāciju** ietvaru:

- *Latvijas kokmateriālu pārdevēju un Latvijas kokmateriālu pircēju biedrības*
- *Vienota konsultatīvā padome*
- *Latvijas kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites vadība*
- *VMF LATVIA*

B. gan **galvenos uzdevumus** trīs gadu laika periodam, kuru izpilde pavērs iespēju lēmumu sagatavošanai un pieņemšanai par investīcijām mūsdienīgu informācijas tehnoloģiju izmantošanā:

- Izstrādāt kopīgi akceptētus kokmateriālu tilpuma noteikšanas un kvalitātes novērtēšanas nosacījumus - **precizitātes mērķus, standartus un procedūras**.
- Kopīgi izstrādāt nozares **pamatdatu** (Master data) un klasifikatoru aprakstu un uzsākt to pārvaldību
- Piedalīties starptautiski attīstībā un ieviest reģionāli un Latvijā **papiNet datu standartu**
- Izveidot un attīstīt uzmērīšanas iekārtu standartu un vienoties par **atbildību sadali** starp procesa dalībniekiem datu plūsmu pārvaldībā no automatizētām kokmateriālu uzmērīšanas līnijām
- Izmantojot reģionā un Latvijā pieejamās un attīstībā esošās informācijas sistēmas, uzsākt **pilotprojektus** atsevišķu kokmateriālu plūsmas procesa soļu atbalstam ar mērķi efektīvāk vadīt kokmateriālu noliktavu visā plūsmas garumā
- **Proaktīvi** piedāvāt valsts funkcijas izpildošām iestādēm automatizēti pieejamus - tikai funkciju izpildei nepieciešamos - kokmateriālu uzskaites datus, balstoties uz papiNet datu standartu, tā dodot iespēju komersantiem mazināt resursu patēriņu **komunikācijai ar valsts iestādēm**
- Balstoties uz šīs stratēģijas izpildes rezultātiem, sagatavot **investīciju projektu** (aktualizēt šo Stratēģiju līdz 2020.gadam) nozarē kopīgas, vienotas informācijas apmaiņas platformas izstrādei un pakāpeniskai ieviešanai kokmateriālu uzskaitē.

VMF LATVIA galvenie uzdevumi ticama, ātra un ērta pakalpojuma attīstībā ir nodrošināt to rentabilitāti, ilgtspējīgu pieejamību un nepārtraukti palielināt efektivitāti:

- Turpināt **automatizēt** un pilnveidot biznesa un vadības **procesus** VMF LATVIA sniegto pakalpojumu ietvarā, tai skaitā izvērtējot un piedāvājot iespējas samazināt partneru procesu izmaksas
- Palielināt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu **apjomu Baltijas valstu reģionā** par 3,0 miljoniem m³
- Ieviest inovatīvas, attēlu **tehnoloģijas** ar mērķi padarīt gan efektīvāku kontroles atbalsta funkciju kokmateriālu uzmērīšanas procesā, gan samazināt izmaksas uzmērīšanas pakalpojumam ar grupveida uzmērīšanas metodi.