

SIA VMF LATVIA 2019.gada darbības rezultāti, uzdevumi 2020.gadam un attīstības ieceres

Jānis Buļš

12.06.2020.
Jelgava

2019.gada darbības rezultāti (1)

1. FINANŠU MĒRKIS – darbības rezultāts ir zaudējumi 110 703 €

2. PAKALPOJUMU KVALITĀTES MĒRĶI - kokmateriālu tilpuma noteikšanas sistemātiskā novirze un standartnovirze, testēšanas pārskatu sagatavošanas ātrums un kvalitāte.

Tajā skaitā ir sasniegti jaunie, Vienotās konsultatīvās padomes izvirzītie, sistemātiskās novirzes mērķi ($\pm 3.0\%$) plānotajos 80% no kopējā automatizēto uzmērīšanas līniju (individuāli) skaita

3. APJOMA PIEAUGUMA MĒRKIS - kopējais uzmērītais apjoms ir iepriekšējā gada līmenī t.i. 12.3 milj. m³ (2019 gada mērķis bija 12.7 milj. m³)

4. KLIENTU APMIERINĀTĪBA – strauji mainīgas vides apstākļos kopš 2017.gada ir saglabāts nemainīgi augsts klientu novērtējuma indekss 4,2 balles (stratēģijā noteiktais mērķis 2019.gadam bija 0,2 balles augstāks)

2019.gada darbības rezultāti un ieguvumi (2)

- ✓ apgrozījums samazinājies par 3.9%
- ✓ apmaksāto stundu skaits samazinājies par 6.9%
- ✓ darbinieku skaits samazinājies par 7% gadā
- ✓ klientu skaits pieaudzis par 8%
- ✓ produktivitātes pieaugumam par 7.4% salīdzinājumā ar 2018.gadu
- ✓ darbiniekiem palielināts atalgojumu par 6% salīdzinājumā ar 2018.gadu

- ✓ tiek uzturētas divas akreditācijas (LATAK – Latvijas valsts un VMK - Zviedrijas biznes)

2019.gada darbības rezultāti un ieguvumi (3)

2019.gadā uzņēmums uzsāka nodrošināt jaunus pakalpojumus:

1. testēšanas pārskatus papiNet datu standartā, sadarbojoties ar SIA "Koksnes plūsmas datu centrs"
2. datu drošas un ātras plūsmas organizēšanu no visām AUI visiem kokmateriālu pircējiem, kas bija gatavi šādai sadarbībai
3. grupveida uzmērīšana, kur tilpuma noteikšanā izmantoja foto apstrādes tehnoloģijas
4. grupveida uzmērīšana, kur kokmateriālu tilpumu nosakot ar automatizētu uzmērīšanas iekārtu

2019.gada darbības rezultāti un ieguvumi (4)

- ✓ tika izstrādāta un ieviesta risku vadības politika, kas nosaka prasības risku vadības sistēmas funkcionēšanai
- ✓ uzsāktas ikmēneša iemaksas darbiniekiem uzkrājošās apdrošināšanas veidošanā, kas ir atkarīgs no darbinieku darba stāža VMF LATVIA
- ✓ ekspertiem nav mainīta piemaksu un motivācijas sadaļa, jo pārskata gadā tikai 25% no visām AUI ir pieslēgtas tiešai datu plūsmai un tas ir nepietiekami, lai izstrādātu vienotu piemaksu un motivācijas sadaļu visiem darbiniekiem par darba efektivitāti
- ✓ no 2019.gada 1.jūlija klientiem, kuriem kokmateriālus uzmēra individuāli ar automatizētām uzmērīšanas ierīcēm, ir ieviests jauns "Sadarbības" tarifs ar atlaidēm, kuras piemērotas, ja (1) klients nodrošina stabilu maiņu grafiku (atlaide 2.00 €/h), (2) VMF LATVIA uzmēra visu kokmateriālu apjomu un klients akceptē pievienošanu tiešai datu plūsmai (atlaide 2.27€/h)
- ✓ ar Vienotās konsultatīvās padomes deleģējumu ir piesaistīti Eiropas Savienības fondu līdzekļi nozares un VMF LATVIA attīstības projektu īstenošanai, tai skaitā 2019. gadā ir saņemti 72400 €

2019.gada darbības rezultāti un ieguvumi (5)

- ✓ ar mērķi racionālāk organizēt testēšanas pārskatu sagatavošanu un atbalstīt straujāku IT attīstību kokmateriālu piegāžu ķēdē, Sabiedrība 2019.gada beigās uzsāka reorganizācijas procesu, kurš ir pabeigts 2020.gada 2.aprīlī. Reorganizācijas rezultātā VMF LATVIA informācijas tehnoloģijas funkcijas, infrastruktūru un aktīvus nodeva SIA "Koksnes plūsmas datu centrs"
- ✓ no 2019.gada 1.janvāra VMF LATVIA visu finanšu un personāla uzskaiti veic, izmantojot resursu vadības informācijas sistēmu HORIZON. Ir ieviesta arī darbinieku pašapkalpošanās sistēma HoP informācijai par darba algas lapām un pieejamām atvaļinājuma dienām, un iesniegumiem par atvaļinājumiem un citām prombūtnēm
- ✓ lai palielinātu klientu uzticību neatkarīgam un objektīvam kokmateriālu uzmērīšanas un novērtēšanas rezultātam, ir īstenots projekts "Apaļo kokmateriālu automatizētās uzmērīšanas datu vadības sistēma« un tiek veikta informācijas sistēmu reorganizācija, kā rezultātā 2019. gadā septiņiem klientiem (305 tūkstoši m3) ir nodrošināti testēšanas pārskati papiNet datu formātā. Ar 2020.gada 1.aprīlī visi klienti var saņemt testēšanas pārskatus papiNet datu standartā.

2019.gada darbības rezultāti un ieguvumi (6)

Sabiedrība ir organizējusi un atbalstījusi nozares komunikācijas pasākumus:

- ✓ piedalījās pasākumā "Meža ABC", lai popularizētu mežsaimniecības un kokapstrādes nozari skolēnu un jauniešu vidū, lai parādītu nākotnes karjeras iespējas nozarē
- ✓ piedalījās projektā "Profesionālo izglītības iestāžu audzēkņu dalība darba vidē balstītās mācībās un mācību praksēs uzņēmumos« kopīgi ar Ogres Tehnikumu
- ✓ Sabiedrība ir ziedojusi biedrībai "Zaļās mājas", lai veicinātu ilgtspējīgu būvniecību, kas respektē ekoloģiskos ierobežojumus un ir sociāli un finansiāli izdevīga
- ✓ Sabiedrība ar dalību atbalstījusi arī dažādus sabiedrības informēšanas un izglītošanas pasākumus

2019.gada darbības rezultāti un ieguvumi (7)

Galvenie zaudējumus ietekmējošie faktori ir saistīti ar ļoti strauju pakalpojuma kvalitātes un darba ražīguma pieaugumu, pie stabila uzņēmēto kokmateriālu apjoma un pamatā saglabājot nemainītu apmaksas tarifa principu – maksu par laiku:

❑ strauji mainīgi kokmateriālu tirgus apstākļi

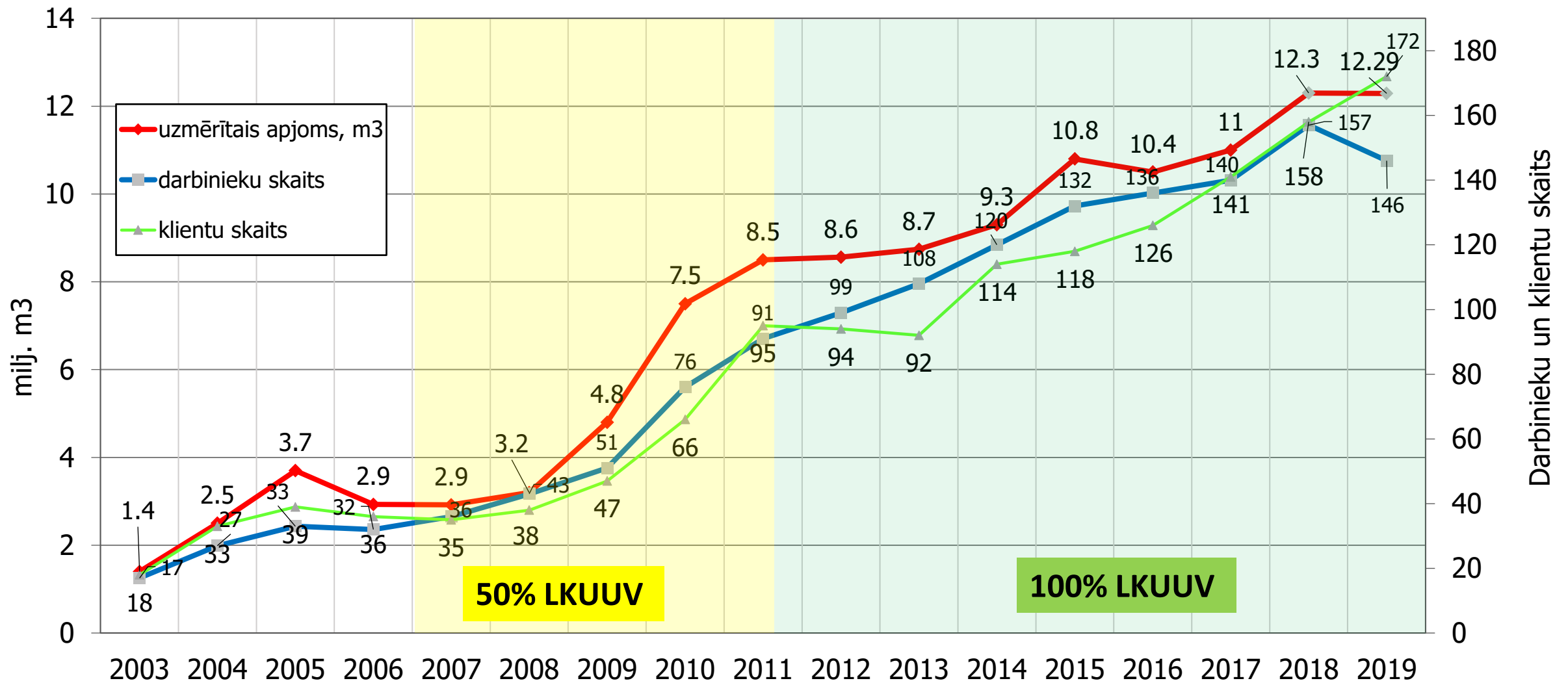
❑ ieņēmumi:

- kopējo apmaksāto stundu samazinājums par 6,9%
- pakalpojumu apgrozījuma samazinājums par 3,9%
- klientu atsaucība saņemt pakalpojumu tarifu atlaides par sadarbību darba un datu plūsmas organizācijā

❑ izmaksas:

- straujā un apjomīgā pakalpojuma kvalitātes paaugstināšanā, uzlabojot informācijas tehnoloģiju izmantošanas iespējas klientiem 29651€
- lai atbalstītu pakalpojuma pieejamību ilgtermiņā un iekšējo komunikāciju nozarē kokmateriālu uzmērīšanā un uzskaitē, tai skaitā ziedojums biedrībai "Zaļās mājas" 1700 €
- reorganizācijas juridiskajiem pakalpojumiem 3970€
- kvalificēta personāla piesaistes personāla atlases pakalpojumiem 8500€

Uzmērītie apjomi, klientu un darbinieku skaits, 2003 – 2019



2020.gada uzdevumi (1)

Izpildīt stratēģiskos mērķus:

- ✓ FINANŠU MĒRKIS - strādāt ar peļņu
- ✓ KLIENTU APMIERINĀTĪBA – sasniegt klientu novērtējumu 4,4 balles
- ✓ PAKALPOJUMU KVALITĀTES MĒRKĪ – atbilstoši VKP atbalstītiem principiem, sadarbībā ar klientiem, vadīt kokmateriālu pircēju un pārdevēju kopīgi definētos kokmateriālu tilpuma noteikšanas precizitātes mērķus
- ✓ APJOMA PIEAUGUMA MĒRKIS – noturēt uzmērīto kokmateriālu apjomu līdz 12,5 milj.m³

2020.gada budžets

	BU 2020
Ieņēmumi, tūkst. EUR	4743
Ražošanas izmaksas, tūkst. EUR	-3881
Bruto peļņa, tūkst. EUR	862
Administratīvās izmaksas, tūkst. EUR	-742
Padomes izmaksas t.sk. stratēģijas ieviešanas vadība, tūkst. EUR	-120
Peļņa pirms procentiem un nodokļiem, tūkst. EUR	0
Peļņa/zaudējumi, tūkst. EUR	0
Uzmērītais apjoms, milj. m³	12.5

2020.gada iecere (2)

- atbilstoši Vienotajā konsultatīvajā padomē atbalstītiem principiem, sadarbībā ar klientiem, vadīt kokmateriālu pircēju un pārdevēju kopīgi definētos kokmateriālu tilpuma noteikšanas precizitātes mērķus
- turpināt klientiem piedāvāt testēšanas pārskatus papiNet datu standartā, sadarbojoties ar SIA “Koksnes plūsmas datu centrs”
- pabeigt datu drošas un ātras plūsmas organizēšanu no visām automatizētām uzmērīšanas iekārtām kokmateriālu pircējiem, kas ir gatavi šādai sadarbībai
- kopīgi ar klientiem turpināt palielināt pakalpojumu produktivitāti, tai skaitā turpinot attīstīt pakalpojuma sniegšanu, kokmateriālu tilpumu grupveidā nosakot ar automatizētu uzmērīšanas iekārtu vai attēlu tehnoloģijām

2020.gada ieceres (3)

- turpināt pilnveidot risku vadības plāna sagatavošanas metodoloģiju ar mērķi plānu lielākā mērā saskaņot ar attiecīgajiem vadītājiem noteiktajiem uzdevumiem un mērķiem Sabiedrības stratēģisko mērķu sasniegšanai
- integrēt resursu vadības informācijas sistēmu ar citām informācijas sistēmām, lai pilnveidotu darbu plānošanu, organizēšanu un tam nepieciešamās informācijas apriti
- izstrādāt jaunu darbinieku samaksas kārtību, tai skaitā, piemaksu un motivācijas sadaļu, ietverot darba ražīguma kritērijus
- īstenot attīstības projektus ar Eiropas Savienības fondu līdzfinansējumu plānotajos termiņos un apjomā

SIA VMF LATVIA paziņojums saistībā ar COVID-19

Mēs - VMF LATVIA - esam solidāri ar nozari un droši, ka no krīzes iznāksim stiprāki: mūsu kvalificētie mērnieki būs pieejami kokmateriālu uzmērīšanai nozares uzņēmumos tagad un ilgtermiņā:

- mēs saprātīgi izmantojam uzkrātās rezerves
- mēs esam elastīgi un atbildīgi, kā vēl nekad, un vadām riskus
- mēs turpinām piedāvāt kokmateriālu uzmērīšanu, izmantojot attēlus
- mēs organizējam darbu, lai izvairītos no inficēšanās, tai skaitā samazinām papīra dokumentu apriti
- mēs rūpīgi izvērtējam visas izmaksas, tai skaitā pirmkārt sākam ar tiem, kas saņem vairāk
- mēs turpinām sadarbību ar datu centru, lai atbalstītu nozares digitālo transformāciju

Paldies par uzmanību!

Jānis Buļš
SIA VMF LATVIA
Valdes priekšsēdētājs
Mob. tālr. +371 29470949
bul@vmf.lv