

# SIA VMF LATVIA 2018.gada darbības rezultāti un uzdevumi 2019.gadam

Jānis Buļš  
Valdes priekšsēdētājs  
SIA VMF LATVIA  
29.03.2019.

# Esošie VMF LATVIA stratēģiskie mērķi

1. Nodrošināt efektīvu un ilgtspējīgu kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu un tā ilgtspējīgu pieejamību pircēju un pārdevēju kopīgi definētā mērķu līmenī.
2. Neatmaidīgi palielināt kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumu uzticamību, palielinot informācijas aizsardzību, un uzturot augstas lojalitātes prasības personālam.
3. Izmantot peļņu no kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites pakalpojumiem to ilgtermiņa pieejamības stiprināšanai un investīcijām attīstībā.
4. Palielināt kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu apjomu Baltijas valstu reģionā.

# 2018.gada darbības rezultāti (1)

Stratēģisko mērķu izpilde:

- ✓ FINANŠU MĒRKIS – ir strādāts ar peļņu;
- ✓ PAKALPOJUMU KVALITĀTES MĒRKI - ir sasniegti uzmērīšanas precizitātes mērķu lielumi (individuālās un grupveida uzmērīšanas metodes, novirzes un standartnovirzes);
- ✓ APJOMA PIEAUGUMA MĒRKIS - kopējais uzmērītais apjoms ir pieaudzis par 1,3 milj. m<sup>3</sup> (mērķis 2018. gadā - 1,0 milj. m<sup>3</sup>).
- X KLIENTU APMIERINĀTĪBA – saglabāts nemainīgs klientu novērtējuma indekss 4,2 balles (mērķis 2018.gadā bija 4,3 balles).

# 2018.gada darbības rezultāti (2)

- ✓ apgrozījums pieaudzis par 12%
- ✓ klientu skaits pieaudzis par 12%
- ✓ darbinieku skaits pieaudzis par 14%
- ✓ tiek uzturētas divas akreditācijas (LATAK – Latvijas valsts un SDC - Zviedrijas business)
- ✓ Ir turpināta personāla attīstība un motivācija, tai skaitā atalgojuma pieaugums 2018.gadā ir 2 %
- ✓ ir sasniegti mērķa lielumi vienam no galvenajiem uzņēmuma rezultativajiem rādītājiem - testēšanas pārskatu sagatavošanas ātrums un kvalitāte

# 2018.gada darbības rezultāti (3)

- ✓ Ar Vienotās konsultatīvās padomes deleģējumu ir piesaistīti Eiropas Savienības fondu līdzekļi nozares un VMF LATVIA attīstības projektu īstenošanai, tai skaitā 2018. gadā ir saņemti 42 635 €:
  - ir īstenots projekts "Apaļo kokmateriālu automatizētās uzmērīšanas datu vadības sistēma" sadarbībā ar MNKC
  - ir ņemta dalība projekta "Vienotas kokmateriālu plūsmas un pārvaldības atbalsta sistēmas izstrāde efektīvākai mežsaimniecības attīstībai Latvijā" izveidē
  - ir sagatavoti un iesniegti apstiprināšanai MNKC divi projekti laika periodam 2019.- 2021.gads:
    - Automatizēto uzmērīšanas ierīču un harvestera programmatūrā ietverto mizas vienādojumu izpēte.
    - Grupveida uzmērīšanas automatizācijas iespējas.

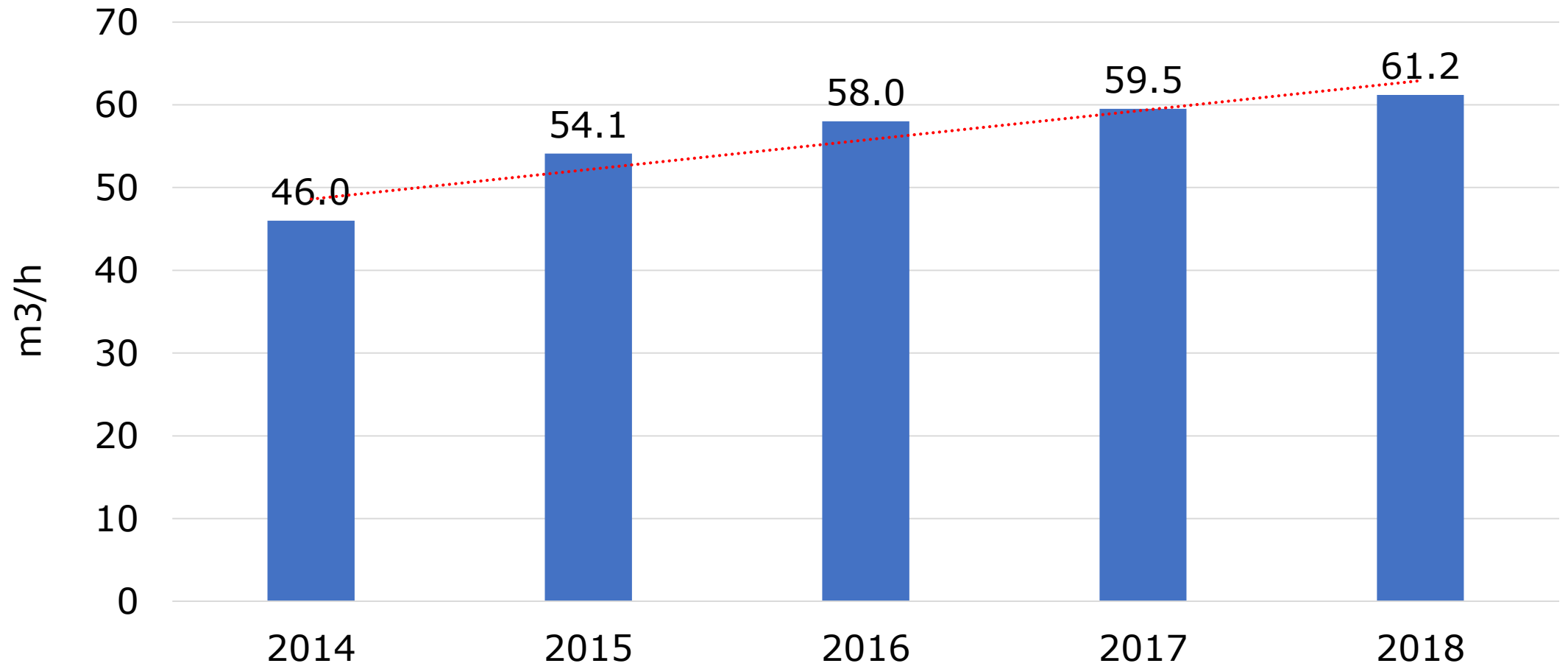
# 2018.gada darbības rezultāti (4)

- ✓ Ir turpināta cieša sadarbība un komunikācija ar kokmateriālu pircējiem un pārdevējiem, deleģējot tiesības un atbildību ražošanas vadītājiem reģionos
- ✓ Tika īstenoti pilotprojekti VKP uzdevumā.
- ✓ Dalība VKP sanāsmēs un darba grupās (t.sk. PapiNet).
- ✓ Organizēja pasākumus ārējai un iekšējai komunikācijai, kā arī piedalījās seminārā "*Mūsdienīga kokmateriālu uzskaitē meža nozares konkurētspējas paaugstināšanai*" un kopīgi īstenoja arī braucienu uz Skotiju, ar mērķi – iepazīties ar kokmateriālu uzmērīšanu un uzskaiti.
- ✓ Ir ieviests pasākumu plāns Eiropas Savienības Vispārīgās datu aizsardzības regulas izpildei.
- ✓ Uzsākts darbs pie resursu vadības sistēmas HORIZON ieviešanas.

# 2018.gads salīdzinot plānotais pret faktu, tūkst. EUR

	BU 2018	Fakts 2018	Novirze
Kopējie ieņēmumi	4256	4734	478
Ražošanas izmaksas	-3330	-3701	371
Peļņa pirms nodokļiem	73	162	89
Administratīvās izmaksas	-853	-855	2
Rezerves dīkstāvēm (0.5%)	-24	-26	2
Peļņa vai zaudējumi	48	140	91
<i>Kopējās darba stundas, tūkst. st.</i>	<i>207</i>	<i>233</i>	<i>26</i>
<i>Kopējais uzmērītais apjoms, milj. m<sup>3</sup></i>	<i>11.8</i>	<i>12.3</i>	<i>0.5</i>

# Efektivitāte, kopā

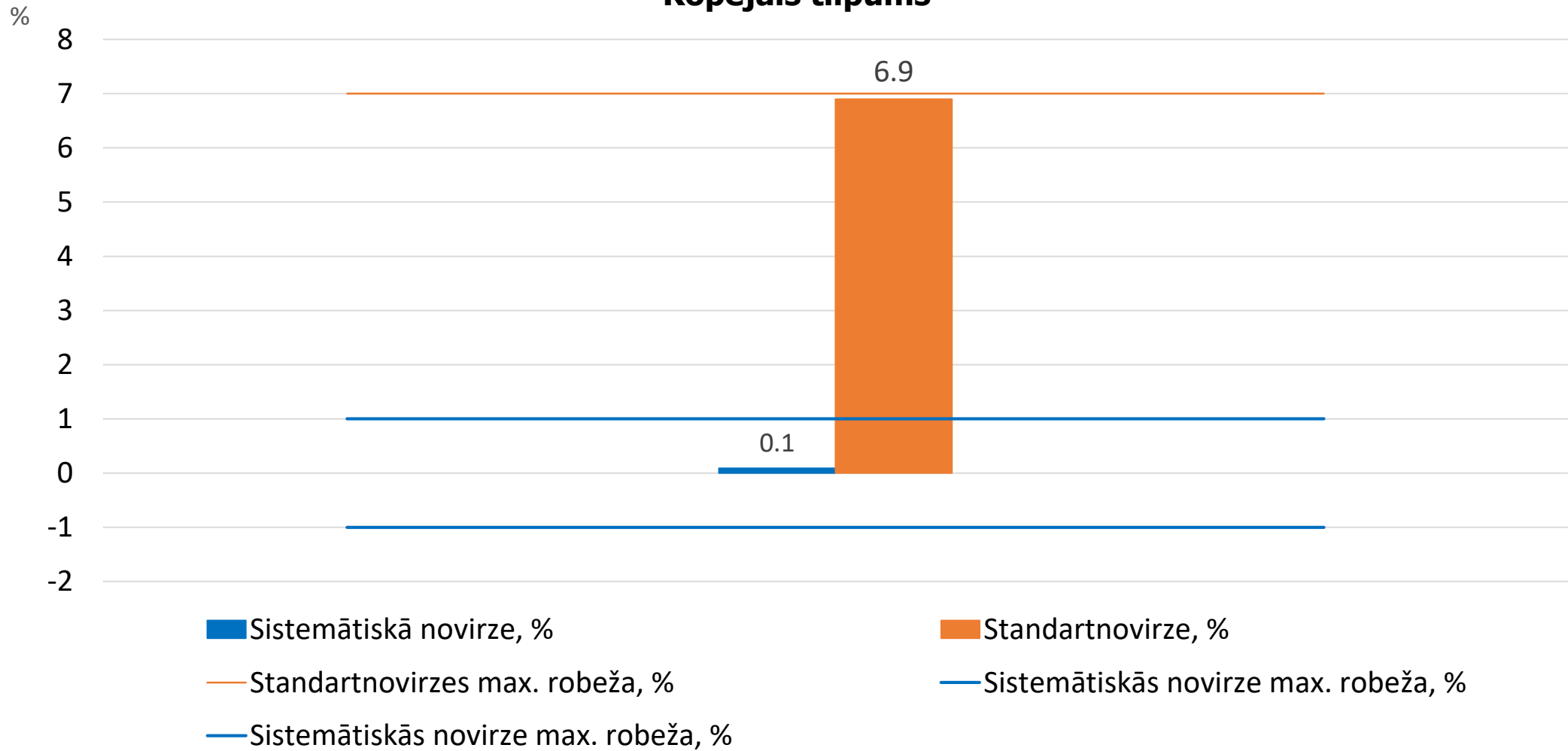




# Precizitāte

Individuālā uzmērīšana ar automātisko uzmērīšanas ierīci

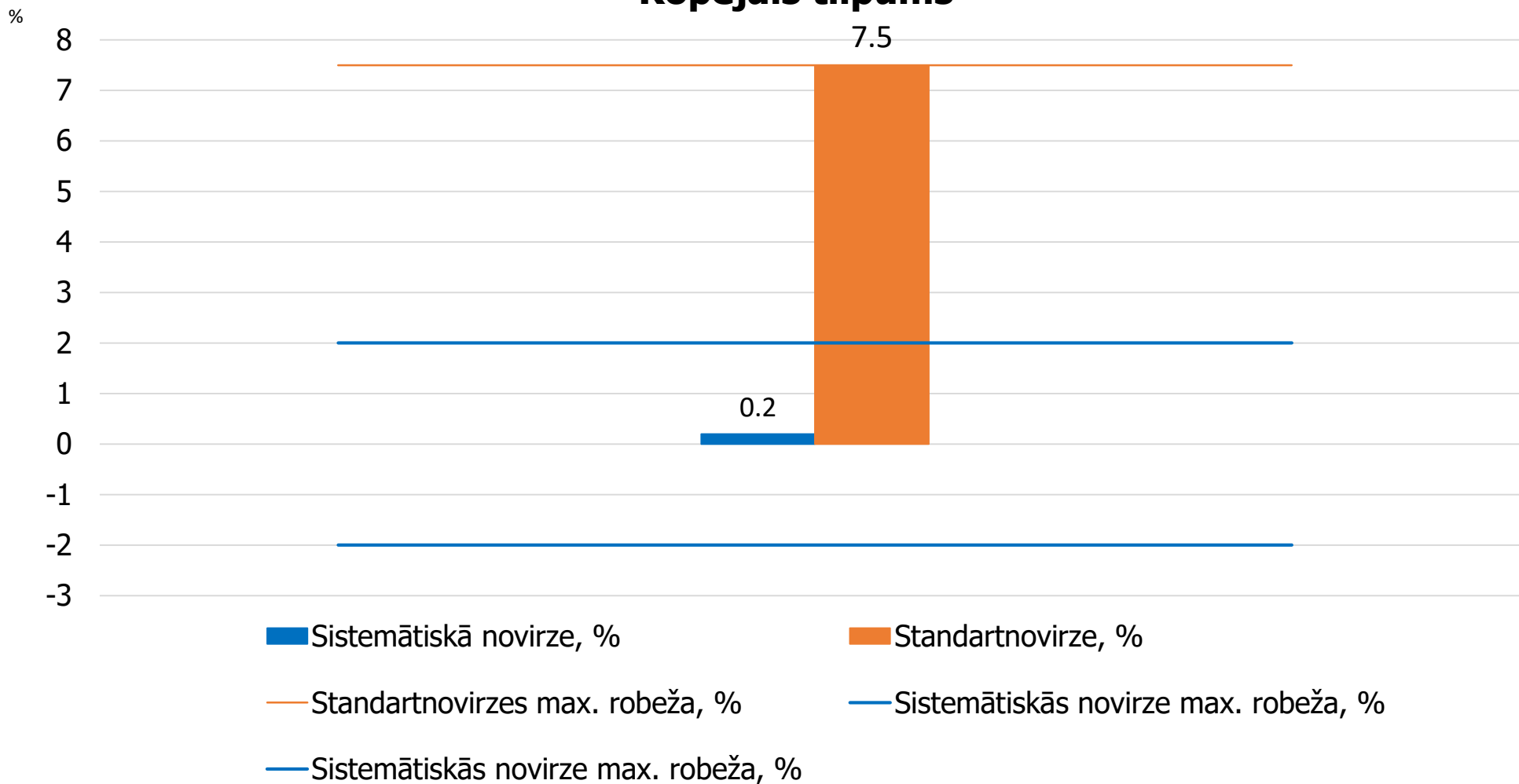
## Kopējais tilpums



# Precizitāte

## Individuālā uzmērīšana ar rokas mērinstrumentiem

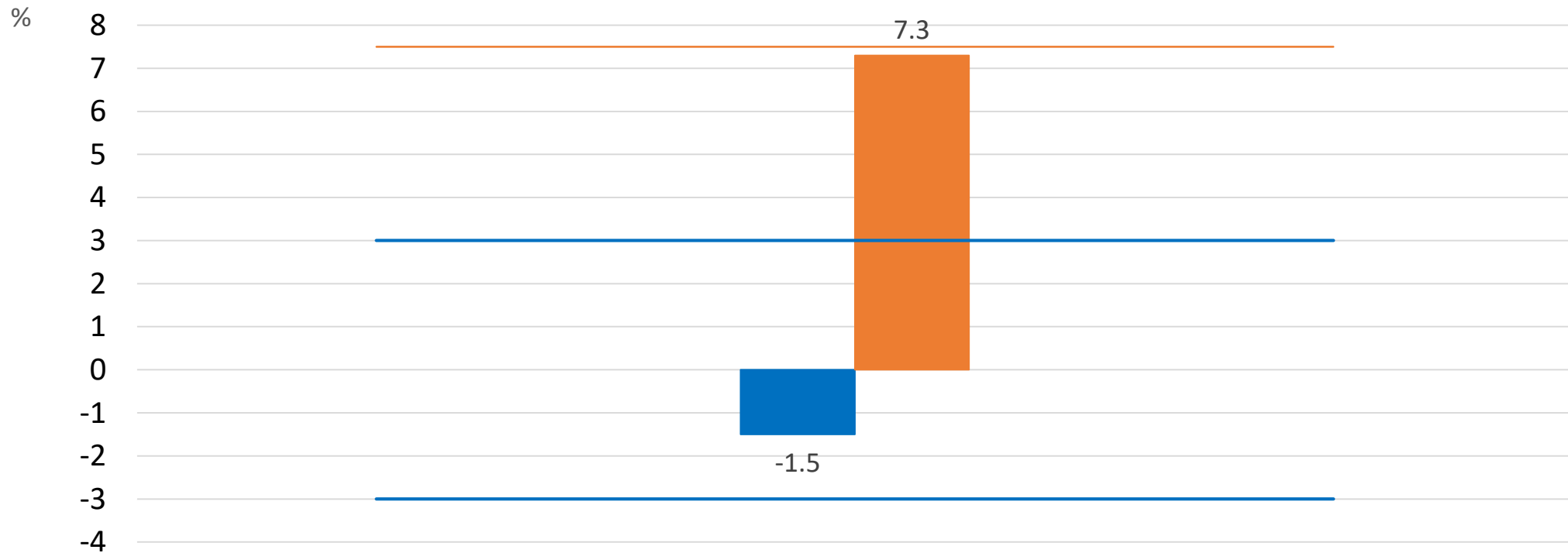
### Kopējais tilpums



# Precizitāte

## Grupveida uzmērīšana

### Kopējais tilpums



■ Sistemātiskā novirze, %

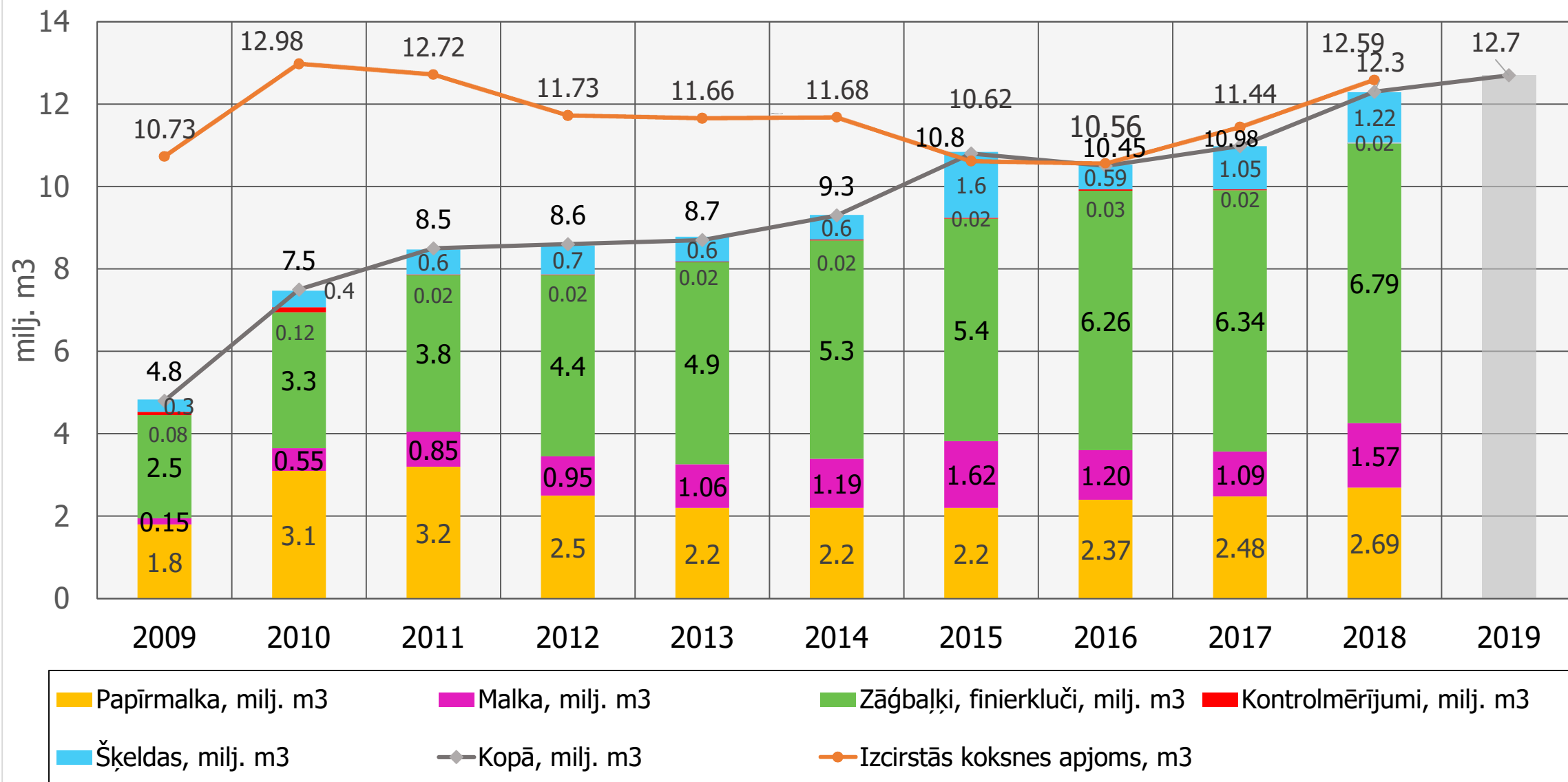
■ Standartnovirze, %

— Standartnovirzes max. robeža, %

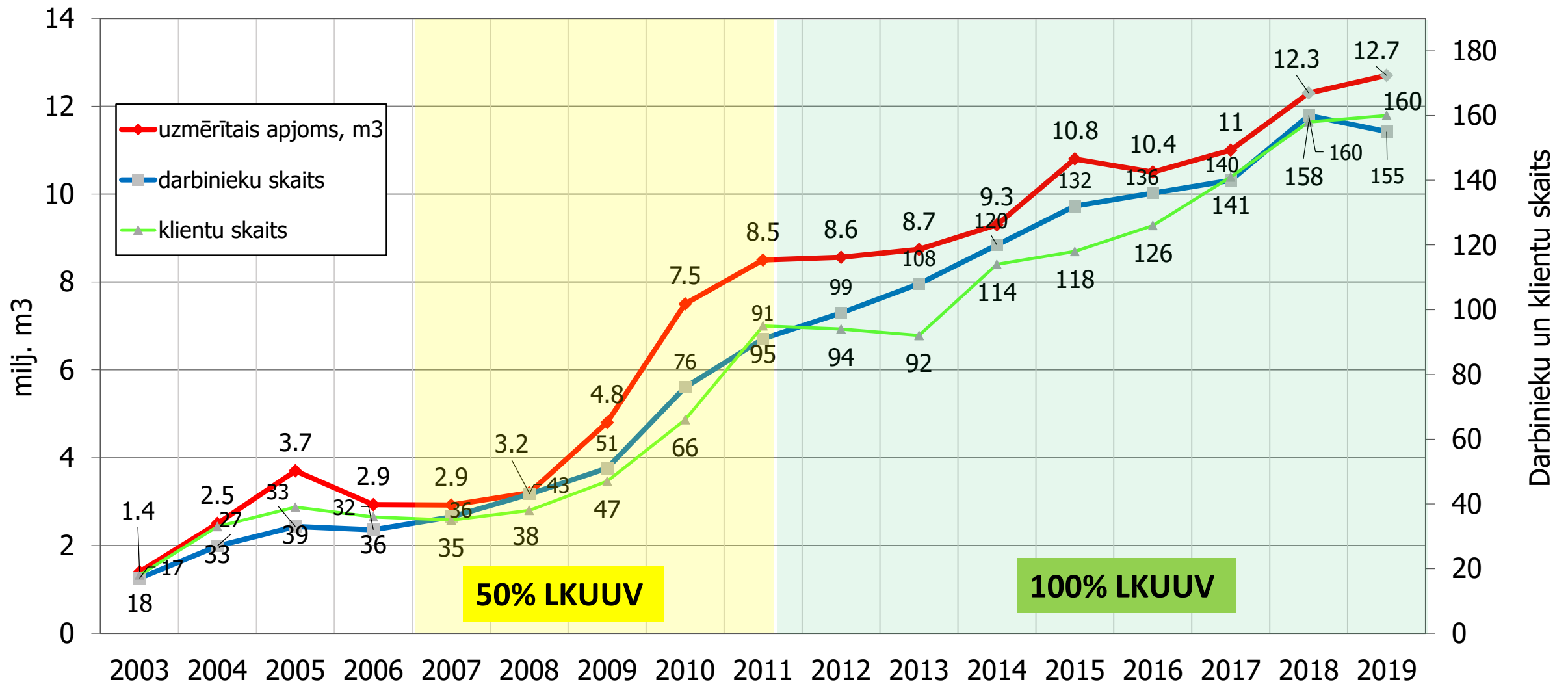
— Sistemātiskās novirze max. robeža, %

— Sistemātiskās novirze max. robeža, %

# Uzmērītie apjomi par sortimentu veidiem, 2009 -2019



# Uzmērītie apjomi, klientu un darbinieku skaits, 2003 – 2019



# 2019.gada uzdevumi (1)

## 1. Izpildīt stratēģiskos mērķus:

- ✓ FINANŠU MĒRKIS - strādāt ar peļņu (peļņas uzdevums ir 87 tūkst. EUR)
- ✓ KLIENTU APMIERINĀTĪBA – sasniegt klientu novērtējumu 4,4 balles;
- ✓ PAKALPOJUMU KVALITĀTES MĒRKĪ – ar VKP apstiprināto metodiku un sadarbībā ar klientiem, izpildīt kokmateriālu pircēju un pārdevēju kopīgi definētos kokmateriālu tilpuma noteikšanas precizitātes mērķus;
- ✓ APJOMA PIEAUGUMA MĒRKIS – 12,7 milj. m<sup>3</sup>;

# Par 2019. gada II pusgada tarifu maiņu

## Tarifu prognozējamu izmaiņu pamatprincipi

- informēt klientus vismaz 6 mēnešus iepriekš (VKP uzdevums);
- Sadarbības tarifs (VMF LATVIA atbildība);
- mērķus sasniegt pakāpeniski (VMF LATVIA atbildība).

# Sadarbības tarifi no 2019.gada 1.jūlija

## Apāļo kokmateriālu individuālā uzmērīšana, stacionārās vietās

Apāļo kokmateriālu individuālā uzmērīšana, stacionārā vietā (AUI)	Tarifs par 1 stundu, EUR	Atlaide par darba organizāciju, 1 stunda, EUR	Atlaide par nodrošinātu datu plūsmu, 1 stundu, EUR	Kopējā atlaide par 1 stundu, EUR	<i>Sadarbības tarifs par 1 stundu, EUR</i>
Tarifs par dienas stundu (6:00-22:00)	22,04	2,00	2,27	4,27	17,77
Tarifs par nakts stundu (22:00-6:00)	28,04	2,00	2,27	4,27	23,77
Tarifs par svētku dienas stundu (saskaņā ar likumu „Par svētku, atceres un atzīmējamām dienām”)	35,29	2,00	2,27	4,27	31,02

**Sadarbības tarifi būs spēkā līdz 01.07.2021.**



# 2019.gada uzdevumi (2)

- Samazinot personāla izmaksu īpatsvaru pakalpojumos, uzsākt grupveida uzmērīšanu, kur tilpuma noteikšana būs izmantojot (1) foto apstrādes tehnoloģijas (kravu piegāde maz un reti) un kokmateriālu tilpumu (2) nosakot ar automatizētu uzmērīšanas iekārtu.
- Dalība VKP sanāksmēs un darba grupās (t.sk. PapiNet un LVS aktualizēšanā).
- Pabeigt datu drošas un ātras plūsmas organizēšanu no visām AUI visiem kokmateriālu pircējiem, kas ir gatavi šādai sadarbībai.
- Uzsākt klientiem piedāvāt testēšanas pārskatus *papiNet* datu standartā.

# 2019.gada uzdevumi (3)

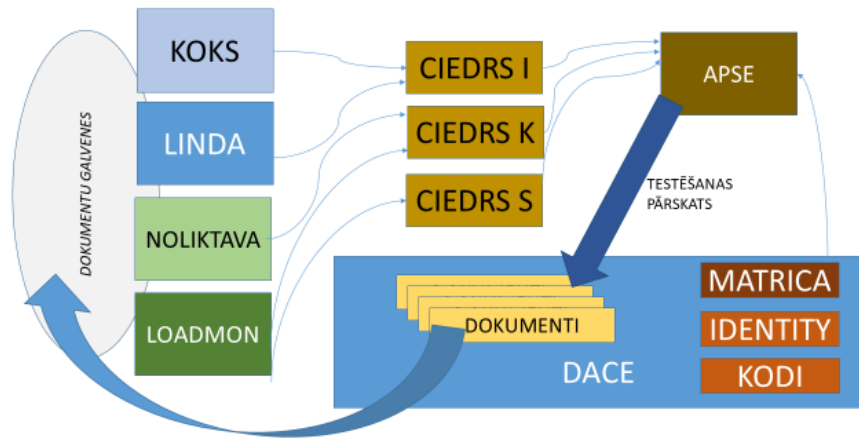
- Izstrādāt jaunu darbinieku samaksas kārtību, t.sk. piemaksu un motivācijas sadaļu. Veikt atalgojuma pieaugums 2019.gadā par 5%.
- uzsākot veidot uzkrājošo apdrošināšanu visiem uzņēmuma darbiniekiem, atkarībā no darba stāža uzņēmumā.
- Pabeigt resursu vadības informācijas sistēmas HORIZON ieviešanu.
- Kopīgi ar klientiem turpināt palielināt pakalpojumu produktivitāti.
- Ieviest risku vadības sistēmu.
- Turpināt darbu pie pasākumu plāna - Vispārīgās datu aizsardzības regulas - izpildei.
- Īstenot attīstības projektus ar ES līdzfinansējumu plānotajos termiņos un apjomā (trīs projekti – «Stacionārais foto», «Miza» un «Sadarbība»).
- Pabeigt procesu attīstību pilotprojekta "papiNet pilotprojekts Latvijā" rezultātu ietvarā.
- Turpināt darbu pie ārējās un iekšējās komunikācijas, organizēt un piedalīties semināros par kokmateriālu uzskaites iespējām meža nozares konkurētspējas palielināšanā.

# SIA VMF LATVIA jaunais nodaļu reģionālais modelis (no 2019.gad 1.apriļa)



# 2019.gada budžets, tūkst. EUR

	BU 2019
<b>Ieņēmumi, tūkst. EUR</b>	<b>4965</b>
Ražošanas izmaksas, tūkst. EUR	-3958
<b>Bruto peļņa, tūkst. EUR</b>	<b>1007</b>
Administratīvās izmaksas, tūkst. EUR	-805
Padomes izmaksas t.sk. stratēģijas ieviešanas vadība, tūkst. EUR	-115
<b>Peļņa pirms procentiem un nodokļiem, tūkst. EUR</b>	<b>87</b>
<b>Peļņa/zaudējumi, tūkst. EUR</b>	<b>87</b>
<b>Uzmērītais apjoms, milj. m<sup>3</sup></b>	<b>12.7</b>



- DATU DROŠĪBA
- KONFIDENCIALITĀTE
- SERVERU DROŠĪBA
- ĀTRA PĀRRAIDE
- ĒRTAS APLIKĀCIJAS

PRECIZITĀTE	VKP MANDĀTS
	MATRICA
TESTĒŠANAS PĀRSKATS	
IZEJA	.XML .PDF
IEEJA	
- 2.27 €/st.	GALVENES TIEŠI DATI
TARIFI	

2019		2020		2021	
	?				
	→			⋮	

# Pētījums: piecas IT tendences, kas mainīs pasauli 2019. gadā

- 1) Blokkēde, mākslīgais intelekts, paplašinātā realitāte un kvantu skaitļošana ieņems aizvien lielāku lomu ekonomikā.
- 2) Minētā tehnoloģiju četrone, digitālā identitāte, darbinieku-tehnoloģiju mijiedarbības spēks, kibernetika un uzņēmumu spēja reaģēt uz mainīgo datu apjomu

ir piecas aktuālākās informācijas tehnoloģiju (IT) tendences pasaulē.

«Viedākas tehnoloģijas prasa viedāku domāšanas veidu.»

Accenture Technology vision 2019 pētījumā piedalījās vairāk nekā 6600 vadītāju no 27 pasaules valstīm.

Avots: <https://www.tvnet.lv/6553185/petijums-piecas-it-tendences-kas-mainis-pasauli-2019-gada>



Latvijas Republikas Zemkopības ministrija

SIA "VMF LATVIA"

Par inovatīvu uzņēmējdarbību  
Meža nozares Gada balva "Zelta čiekurs"

Zemkopības ministrs,  
Meža dienu komitejas priekšsēdētājs  
30.10.2018.

J. Dūklavs





# Paldies par uzmanību!

Jānis Buļs  
SIA VMF LATVIA  
Valdes priekšsēdētājs  
Skaistkalnes iela 1, Rīga, LV-1004  
Mob. tālr. +371 29470949  
[bul@vmf.lv](mailto:bul@vmf.lv)